

## ГОРНО-АЛТАЙСК

### **Что наиболее значительное удалось сделать в 2024 году.**

Анализируя итоги прошедшего 2024 года, необходимо отметить, что удалось достичь в решении самых проблемных вопросов и какие задачи ставим на 2025 год.

Система образования города Горно-Алтайска представлена 29 образовательными организациями:

12 муниципальных общеобразовательных организаций. Мощность данных организаций 6295 мест. Фактическая наполняемость муниципальных общеобразовательных организаций 11212 человек. В 1 смену обучаются 6 094 человека, во вторую смену обучаются 5118 человек.

15 муниципальных детских садов, которые посещают 3725 детей.

В 2024 году на одно учреждение уменьшилось количество муниципальных дошкольных образовательных организаций, в связи с реорганизацией детских садов № 1 и № 3 путем объединения.

На территории города Горно-Алтайска функционируют 5 частных детских садов. По итогам 2024 года в городе Горно-Алтайске различными формами дошкольного образования было охвачено 4009 (2023г. — 4038, 2022г. - 4286) ребенка в возрасте от 2 месяцев до 7 лет, из них 3725 (2023г.3739, 2022г. - 3974) посещают муниципальные детские сады, 284 - частные (2023г.- 299, 2022 г. - 312).

2 муниципальные организации дополнительного образования, в прошлом учебном году их посещали на постоянной основе 3596 детей.

Для подготовки образовательных организаций к новому 2024-2025 учебному году в бюджете муниципального образования «Город Горно-Алтайск» было предусмотрено 51,7 млн. рублей: пожарная безопасность -7,0 млн. рублей; антитеррористические мероприятия - 29,2 млн. рублей; мероприятия по соблюдению санитарно-эпидемиологического состояния — 6,7 млн. рублей; на проведение текущего ремонта было запланировано 8,8 млн. рублей. 100 % образовательные организации успешно прошли процедуру подготовки к новому учебному году.

Своевременно проведены работы по капитальным ремонтам зданий образовательных организаций города Горно-Алтайска, а именно:

в рамках «Индивидуальной программы социально-экономического развития Республики Алтай» завершен капитальный ремонт детского сада № 12 (здание 1958 года постройки). Из федерального бюджета выделено 51,3 млн. рублей на капитальный ремонт и благоустройство территории, а также 3,4 млн. рублей из муниципального бюджета на приобретение мебели, мягкого инвентаря, игр, игрушек и малых архитектурных форм;

- на реализацию мероприятий, направленных на возведение модульного здания на 52 места на территории лагеря «Космос» направлено 36,4 млн. рублей, в том числе из федерального бюджета — 24,4 млн. рублей и 12,0 млн. рублей из муниципального бюджета. Город Горно-Алтайск взял на себя обязательства по благоустройству территории, ремонту пищеблока и оснащению нового модульного корпуса; - в рамках реализации мероприятий регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» за счет средств федерального бюджета, проведен капитальный ремонт спортивного зала в Гимназии № 3 на сумму 5,8 млн. рублей, ремонт спортивной площадки в Гимназии № 9 — 2,7 млн. рублей, а также закуплено оборудование для спортивных залов и спортивных площадок в Гимназии № 3, Гимназии № 9, Школе № 7, Школе 12 и Кадетской школе № 4 на общую сумму 8, 3 млн. руб.;

- в Гимназии № 9 проведен большой объем работ по благоустройству территории. На эти цели из муниципального бюджета было направлено более 15,4 млн. рублей. Теперь на территории школы созданы все условия для занятий футболом, баскетболом, волейболом и теннисом.

С целью дальнейшей работы по улучшению состояния зданий объектов системы образования начата подготовительная работа по разработке проектно-сметной документации на проведение капитальных ремонтов в четырех детских садах. Это детские сады № 2, № 4, № 7 и № 9. В 2025 году планируем получить проектно-сметную документацию с положительным заключением экспертизы и направить заявку на включение в программу по проведению капитальных ремонтов зданий дошкольных образовательных организаций.

Участником регионального проекта «Цифровая образовательная среда» (далее — ЦОС) национального проекта «Образование» в текущем году стала Вечерняя школа. Современная ЦОС с высокоскоростным Интернетом, обновленным компьютерным оборудованием и обучающими программами является обязательным элементом реализации ФГОС. В текущем году Вечерняя Школа получила на образовательные цели 5 МФУ, 61 ноутбук, 4 интерактивных комплекса и 3 видеокамеры.

Город Горно-Алтайск в 2024 году принял участие в реализации регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» по созданию детского технопарка «Кванториум» на базе Школы № 7. Общий объем субсидии, выделенной на создание Школьного Кванториума составил 22,3 млн. рублей. Оборудование поставлено в полном объеме, за счет местного бюджета оформлено пространство в соответствии с установленным брендбуком. Высокотехнологичная образовательная среда позволит педагогам Школы № 7 формировать у обучающихся современные компетенции, функциональную грамотность, как на уроках, так и на внеурочных занятиях,

С целью создания современных условий для развития талантов и способностей детей в мае 2024 года состоялось открытие детского центра «Адамант» в новом помещении по ул. Панфиловцев, 7. Собственник помещения провел качественный ремонт, а

Администрация города Горно-Алтайска приобрела все необходимое оборудование и мебель.

Продолжается работа по обновлению кабинетов алтайского языка и литературы в соответствии с брендбуком, разработанным Министерством образования и науки Республики Алтай. Из муниципального бюджета было выделено более 1,0 млн. рублей на ремонт и укрепление материально-технической базы кабинетов алтайского языка в Лицее № 6 и Гимназии № 9.

По итогам 2024 года в городе Горно-Алтайске различными формами дошкольного образования было охвачено 4009 (2023г. — 4038, 2022г. - 4286) ребенка в возрасте от 2 месяцев до 7 лет, из них 3725 (2023г.- 3739, 2022г. 3974) посещают муниципальные детские сады, 284 - частные (2023г.- 299, 2022 г. - 312).

Для того, чтобы максимально удовлетворить спрос в дошкольном образовании, муниципалитет поддерживает функционирование пяти частных детских садов, в 2 муниципальных образовательных организациях МБДОУ «Детский сад № 7 г. Горно-Алтайска» (общеразвивающая группа), МБОУ «СОШ № 10 г. Горно-Алтайска» (для детей с диагнозом «Ранний детский аутизм») работают группы кратковременного пребывания дошкольников для детей в возрасте 1,5 8 лет (6 воспитанников, из них 1 от 1,5 до 3 лет), также в двух дошкольных образовательных организациях (МБДОУ «Детский сад № 2 «Айучак» г. Горно-Алтайска» и МБДОУ «Детский сад № 10 г. Горно-

Алтайска») функционируют консультационные пункты и 1 консультационный центр в МБДОУ «Детский сад № 5 комбинированного вида г. Горно-Алтайска».

Алтайский язык, как второй государственный язык Республики Алтай, преподается во всех образовательных организациях города Горно-Алтайска.

В дошкольных организациях этнокультурное воспитание и образование интегрируется в непосредственную образовательную деятельность, в дополнительное образование (кружки), в предметно-пространственную среду.

Детские сады города Горно-Алтайска принимают участие в реализации регионального проекта «Полилингвальная модель обучения алтайскому языку в муниципальных дошкольных образовательных организациях, расположенных на территории Республики Алтай». С 2020 года МАДОУ «Детский сад № 14 г. Горно-Алтайска» (далее — детский сад № 14) является стажировочной площадкой, МБДОУ «Детский сад № 12 «Березка» г. Горно-Алтайска» и МБДОУ «Детский сад № 1 «Ласточка2 комбинированного вида г. Горно-Алтайска» — пилотными площадками этого регионального проекта (далее - детские сады № 12 и № 1).

В целях создания условий для развития инновационной деятельности в региональной системе дошкольного образования Республики Алтай и во исполнение пункта 2 Плана мероприятий по реализации инновационных подходов в дошкольных образовательных организациях Республики Алтай, утвержденного приказом Министерства образования и науки Республики Алтай от 12 апреля 2022 года № 413 МБДОУ «Детский сад № 10 г. Горно-Алтайска» вошел в перечень региональных пилотных площадок «Внедрение и апробация инновационных технологий в организацию образовательного процесса в дошкольных образовательных организациях» дошкольного образования (Приказ Министерства образования и науки Республики Алтай от 13 мая 2022 г. № 538).

В 2024 году снизилось количество школ с низкими образовательными результатами с 3 до 2.

Ни одна из муниципальных школ города Горно-Алтайска не попала в школы с необъективными результатами оценочных процедур.

В 2024 году большая работа проделана педагогами школ города Горно-Алтайска по освоению информационно-сервисной платформы «Сферум» и ее полноценному включению в образовательный процесс. Сферум это платформа, которая объединяет функционал мессенджера и сервиса для видеоконференцсвязи, при проведении дистанционных занятий. Ресурсными школами по этому направлению работы стали МБОУ «Гимназия №3 г. Горно-Алтайска» и МАОУ «Кадетская школа № 4 г. Горно-Алтайска». Елена Александровна Криворучко, учитель информатики гимназии №3 и Наталья Алексеевна Дручинина, заместитель директора по ИКТ школы № 4 провели ряд консультаций для городских школьных педагогических коллективов. По состоянию на 16 декабря 2024 года все школы города были отмечены в «зеленой зоне» мониторинга использования платформы «Сферум».

По результатам прохождения ГИА в 9 классе аттестат об основном общем образовании получили 917 учащихся, в том числе 29 учащихся (3 94) получили аттестат особого образца (в сравнении с 2023 годом количество учащихся, получивших аттестат с отличием, увеличилось на 1,2 % - на 14 человека больше).

Государственную итоговую аттестацию в 11 классе проходили 364 выпускника. Аттестаты получили 358 выпускников, в том числе 39 человек получили аттестаты с отличием, все они награждены медалью «За особые успехи в учении» I и II степени.

Одно из ведущих условий сохранения здоровья детей — обеспечение школьников полноценным и здоровым питанием.

В соответствии с Федеральным законом от 1 марта 2020 года № 47-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О качестве и безопасности пищевых продуктов» и статьей 37 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» горячим питанием охвачено 10094 учащихся 1 - 4 классов общеобразовательных организаций города Горно-Алтайска. В 2024 году в эту категорию были включены 4682 младших школьника.

В 2024 году горячим питанием льготной категории учащихся 5 - 11 классов обеспечено 644 человека (дети из семей, в которых родители (законные представители) являются получателями ежемесячного пособия в связи с рождением и воспитанием ребенка). Бесплатным двухразовым питанием обеспечены дети с ОВЗ, дети-инвалиды (546 человек). Бесплатным горячим питанием обеспечены отдельные категории учащихся 5-11 классов дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации и социально опасном положении (67 человек), дети военнослужащих, чьи родители находятся (находились) в зоне специальной военной операции (276 человек). С 2025 года, наряду с вышеуказанными категориями детей, бесплатным горячим питанием будут обеспечены учащиеся 5-11 классов из многодетных семей.

В 2024 году удалось реализовать проект системы оплаты питания «Ладощки» в МБОУ «СОШ № 13 г. Горно-Алтайска».

Таким образом, проект «Ладощки» реализуется в 3 общеобразовательных организациях города: МБОУ «Лицей № 1 г. Горно-Алтайска», Филиал МБОУ «Гимназия ОФЗ г. Горно-Алтайска», МБОУ «СОШ № 13 г. Горно-Алтайска».

Развитие ребёнка, его личностное становление — главная ценность, и задача состоит в том, чтобы дать ребёнку возможность раскрыть себя как можно полнее.

В настоящее время одним из главных приоритетов системы образования является воспитание.

В 2024 году в рамках национального проекта «Образование» регионального проекта «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» МО «Город Горно-Алтайск» были выделены средства в сумме 4 116, 79969 тыс. рублей. В результате чего был достигнут показатель «Количество муниципальных общеобразовательных организаций, в которых проведены мероприятия по обеспечению деятельности советников директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями в общеобразовательных организациях» в количестве 11 человек. Выполнение 10094.

Программа развития социальной активности обучающихся начальных классов реализуется через проект «Орлята России».

В школах города Горно-Алтайска данная программа реализуется с 2023 года. На данный момент в проекте задействованы 4005 обучающихся школ МО «Город Горно-Алтайск», 75 старшеклассников-наставников и 157 учителей начальных классов.

«Движение Первых» общероссийское общественно-государственное движение, созданное для воспитания, организации досуга подростков, и формирования мировоззрения «на основе традиционных российских духовных и нравственных ценностей».

В городе Горно-Алтайске в «Движение Первых» вовлечены 12 00 города. На сайте будь в движении. РФ зарегистрировано 2127 участников.

В 2024 году продолжена работа по обеспечению показателей по охвату детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием.

По итогам года:

охват составил — 83,26 % от общего количества (план 81,01 %); выдано 5378 социальных сертификатов, что составляет 40,54 %, при показателе 3094.

В последние годы важную роль в воспитании обучающихся играют инновационные структуры, созданные в рамках реализации национального проекта «Образование» - Центры образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста».

В 12 общеобразовательных организациях города Горно-Алтайска функционирует 11 Центров «Точка роста» (91,6 % от общего числа школ города).

Основным видом деятельности Центров является проектная деятельность.

При школах в рамках ранней профориентации создаются педагогические, медицинские, инженерные классы.

Педагогические классы созданы в гимназии № 9, школах № 3, № 6. С сентября 2024 года в гимназии № 3 функционируют 2 инженерных класса: один 7-ой и один 8-ой.

С 1 сентября 2024 года на базе гимназии № 9 «Гармония» открыт медицинский класс, состоящий из 23 обучающихся (8 класс).

С целью выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи в городе Горно-Алтайске ежегодно проводится всероссийская олимпиада школьников. Муниципальный этап ВсОШ и республиканской олимпиады школьников в МО город Горно-Алтайск проходил с 18 ноября по 13 декабря 2024 года. В г. Горно-Алтайск приняло участие 2358 обучающихся. Из них победителями стали 105 участников, призерами 221 участник.

Олимпиада проводилась по 21 общеобразовательному предмету и по трем предметам регионального компонента это Алтайский язык, Алтайская литература и История Горного-Алтая.

Наибольшее количество участников было отмечено по следующим предметам:

обществознание -185 участников, биология- 176 участников, литература -174, физическая культура -148, физика -147, география -146, математика -145.

Наибольшее количество победителей и призеров в 00:

1 место —МЛ, 93 чел.

2 место - рг, 68 чел.

3 место - 6 лицей, 58 чел.

4 место — 3 гимназия, 56 чел.

5 место — 1 лицей, 34 чел.

6 место - 4 КШ, 19 чел.

7 место —СОШ 12 чел.

Приятно отметить, что возросло количество участников по астрономии и по физике.

В этом году в олимпиаде по астрономии приняло участие 90 человек, что в три раза больше, чем в прошлом году.

Безусловным ресурсом развития системы воспитания является физическая культура и спорт.

В образовательных организациях города созданы необходимые для этого условия. В рамках программы по созданию условий для занятий физической культурой и спортом в сельской местности и малых городах в 7 школах отремонтированы спортивные залы, проведены мероприятия по оснащению спортивных залов, спортивных площадок, обустроены плоскостные сооружения.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации во всех школах созданы школьные спортивные клубы.

Осенью 2024 года команда девушек из Лицея №6 г. Горно-Алтайска стала чемпионом по баскетболу 3 на 3 на Всероссийском этапе Президентских спортивных игр.

Впервые в истории республики, спортсмены из нашего региона, из города Горно-Алтайска одержали победу в соревнованиях по баскетболу 3x3 финала Президентских игр. Соревнования проходили в Анапе. Юноши тоже выступили более чем достойно и заняли 4 место. Напомним, что всего в состязаниях принимали участие команды из 84 регионов России.

Проведение летней оздоровительной кампании способствует не только обеспечению организованного досуга, но и сохранению и укреплению здоровья детей.

Всего в 2024 году в рамках летней оздоровительной кампании оздоровлено 4328 детей.

В 2024 году, в связи с вводом в эксплуатацию нового корпуса лагерь «Космос» принял 750 детей, на 150 детей больше, чем в прошлые годы.

В рамках декады Детства, с целью реализации Методических рекомендаций по проведению в организациях отдыха детей и их оздоровления инклюзивных смен для детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов прошел III городской Фестиваль «Крылья творчества» для детей с ограниченными возможностями здоровья, в нем приняли участие 60 ребят.

На базе палаточного лагеря «Адамант» на озере Телецкое оздоровлены 573 ребенка из школ города.

Впервые в лагере «Адамант» в период с 13 по 20 августа прошла межрегиональная ГЕОСМЕНА. В ней приняли участие 50 участников из 7 регионов, среди них Архангельск, Нижний Тагил, Омск и Омская область, Екатеринбург, Новосибирск, Алтайский край.

В муниципальной системе образования работают более тысячи педагогических работников. С целью выполнения Указа Президента РФ от 7 мая 2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» в 2024 году все целевые показатели выполнены в полном объеме. Рост заработной платы педагогических работников детских садов за 2024 год составил 28,394, педагогических работников школ — на 27,8 94, педагогических работников дополнительного образования на 29,9 0/0.

В 2024 учебном году в полном объеме произведены выплаты за классное руководство, которые с 1 марта 2024 года увеличены до 10 000

Наименование работников	категории	2024 год	
		Установленный показатель	целевой Факт заработной платы
Педагогические дошкольных о	работники ганизаций	51 106,7	51 106,7
Педагогические общеобразовательных ганизаций	работники о	52 663,4	52 663,7
Педагогические организаций дополнительного об азования детей	работники	61 842,5	61 842,5

Остается напряженной ситуация с дефицитом педагогических кадров в образовательных организациях города.

Всего вакансий в муниципальных образовательных организациях города Горно-Алтайска 207, из них 65 в школах, 135 в детских садах, 7 в учреждениях дополнительного образования.

Для решения данного вопроса ведется работа по реализации мер социальной поддержки для педагогических работников.

С 1 сентября 2024 года в муниципальном образовании «Город Горно-Алтайск» действуют следующие меры социальной поддержки педагогических работников:

внеочередное поступление в детские сады детей работников муниципальных образовательных организаций г. Горно-Алтайска; единовременная материальная помощь в денежной форме педагогическим работникам в возрасте до 35 лет включительно, принятым на работу в муниципальную общеобразовательную организацию муниципального образования «Город Горно-Алтайск» или муниципальную дошкольную образовательную организацию муниципального образования «Город Горно-Алтайск» после 1 августа 2024 года, в размере 100 000 рублей; материальная помощь в денежной форме в виде компенсации расходов за наем (аренду, поднаем) жилых помещений педагогическим работникам муниципальных общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Горно-Алтайск» и муниципальных дошкольных образовательных организаций муниципального образования «Город Горно-Алтайск» в возрасте до 45 лет включительно в размере 10 000 рублей; материальная помощь в денежной форме в виде компенсации расходов на уплату ежемесячного платежа по ипотечному кредиту на покупку или строительство жилья педагогическим работникам муниципальных общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Горно-Алтайск» и муниципальных дошкольных образовательных организаций муниципального образования «Город Горно-Алтайск» в возрасте до 45 лет включительно в размере 10 000 рублей; единовременная материальная помощь в денежной форме педагогическим работникам, прибывшим с территории Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, принятым на должности педагогических работников, в размере 100 000 рублей; материальная помощь в денежной форме в виде компенсации расходов за наем (аренду, поднаем) жилых помещений или на уплату ежемесячного платежа по ипотечному кредиту на покупку или строительство жилья педагогическим работникам муниципальных общеобразовательных организаций муниципального образования «Город Горно-Алтайск» и муниципальных дошкольных образовательных организаций муниципального образования «Город Горно-Алтайск», прибывшим с территории Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, в размере 10 000 (Десять тысяч) рублей.

В 2024 году мерами социальной поддержки воспользовались 150 педагогов.

1 сентября 2024 года организован подвоз работников образовательных организаций к 07:00 часам по четырем самым востребованным маршрутам:

с. Майма (Алгаир) — г. Горно-Алтайск (Заимка) - г. Горно-Алтайск (ост. Старый музей);

г. Горно-Алтайск (ост. Судебные приставы) г. Горно-Алтайск (Заимка);

с. Алферово (ост. Центр) — г. Горно-Алтайск (ост. Парк Победы);

с. Кызыл-Озек (ост. Центр) — г. Горно-Алтайск — г. Горно-Алтайск (ост. Мебельная).

В 2024 году участникам СВО оказаны следующие льготы:

Наименование льготы:

Внеочередное поступление в муниципальные образовательные организации города Горно-Алтайска, реализующие основную общеобразовательную программу дошкольного образования.

Предоставлены места в муниципальных образовательных организациях города Горно-Алтайска по итогам: 2022 года всего 5 мест, 2023 года — всего 56, 2024 года- 135.

Наименование льготы:

Освобождение от оплаты, взимаемой за присмотр и уход за детьми, осваивающими образовательные программы дошкольного образования в муниципальных образовательных организациях города Горно-Алтайска.

Освобождены от внесения родительской платы за присмотр и уход за детьми, осваивающими образовательные программы дошкольного образования в муниципальных образовательных организациях города Горно-Алтайска по итогам 2022 года всего 6 детей, 2023 года — всего 227, 2024 — 309.

Наименование льготы:

Предоставление бесплатного одноразового горячего питания (обед) Детям 5-11 классов из семей участников специальной военной операции..

Дети военнослужащих, чьи родители находятся (находились) в зоне специальной военной операции (276 человек).

2. Какие наиболее трудные проблемы не удалось решить в прошедшем году?

2.1. Несмотря на принимаемые меры социальной поддержки педагогических работников муниципальной системы образования города Горно-Алтайска, остается напряженной ситуация с дефицитом педагогических кадров в образовательных организациях города.

2.2. Переполненность образовательных организаций общего образования (при мощности объектов в 6295 мест фактическая наполняемость муниципальных общеобразовательных организаций - 11212 человек). В 1 смену обучаются 6 094 человека, во вторую смену обучаются 5 118 человек.

**Какие задачи стоят в 2025 году?**

Продолжить работу по созданию новых мест в общеобразовательных организациях.

Продолжить работу по обеспечению образовательных организаций квалифицированными кадрами.

Обеспечить охват детей в возрасте от 5 до 18 лет программами дополнительного образования в соответствии с утвержденными показателями.

Продолжить работу по строительству новых школ в г. Горно-Алтайске и приведению существующих школ в соответствие с современными требованиями к условиям обучения: оборудование столовых, спортивных залов и спортивных площадок, выполнение требований пожарной безопасности, санитарных правил и норм.

Обеспечить реализацию муниципальных составляющих региональных проектов в рамках национального проекта «Молодёжь и дети».

Организовать участие муниципальной системы образования города Горно-Алтайска в Грантах.

Обеспечить снижение бюрократической нагрузки на педагогических работников.

Продолжить формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся.

**Какую помощь и содействие, на Ваш взгляд, может оказать АСДГ в решении стоящих проблем в рамках своих компетенций?**

Организация обмена опытом по вопросам реализации национального проекта «Молодёжь и дети», совершенствования нормативно-правовой базы по различным направлениям деятельности системы образования, реализации инновационных проектов и др.

**Наиболее важные и актуальные вопросы для обсуждения их на мероприятиях АСДГ по обмену опытом?**

Успехи и достижения членов Ассоциации Сибирских и Дальневосточных городов в реализации национального проекта «Молодёжь и дети».

Работа по созданию безопасного образовательного пространства в организациях общего, дошкольного и дополнительного образования.

Опыт участия в грантовой поддержке организаций системы образования.

Наиболее важные и актуальные темы и вопросы для включения их в образовательную программу курсов повышения квалификации (учебных курсов для муниципальных служащих) специалистов данной отрасли.

Актуальные вопросы по организации работы в органах местного самоуправления (из опыта работы членов Ассоциации Сибирских и Дальневосточных городов).

Демонстрация лучших муниципальных практик.