

## **ИРКУТСК**

В 2021 году образовательная политика города Иркутска учитывала все инновационные изменения, происходящие в системе образования страны и региона в ходе реализации Комплексного проекта модернизации образования, приоритетного национального проекта «Образование».

Главным механизмом реализации муниципальной системы образования является муниципальная программа «Образование» (далее - МП «Образование»), утвержденная постановлением администрации города Иркутска от 31.12.2019 года № 031-06-1063/9.

Основная цель МП «Образование» заключается в повышении доступности и качества образования в городе Иркутске в соответствии с потребностями социально-экономического развития.

Муниципальная система образования города Иркутска - это развитая сеть организаций, которые предоставляют широкий спектр образовательных услуг различного уровня.

В городе Иркутске в 2021 году услуги дошкольного образования оказывали 133 муниципальных дошкольных образовательных организации (далее - МДОУ).

МДОУ V 4. \о цз закрыты на капитальный ремонт. Численность воспитанников от 1 года до 8 лет, осваивающих программы дошкольного образования в 2021 году, составила 40 999 детей.

Актуальный спрос нуждающихся детей в предоставлении места в МДОО в 2021 году составил 2 356 детей, из них для детей в возрасте от 0 до 3 лет - 2227 детей, в возрасте от 3 до 7 лет - 129 детей.

По состоянию на 31 декабря 2021 года доступность дошкольного образования для детей в возрасте от 2 месяцев до 3 лет составила 68,2%, в возрасте от 3 до 7 лет - 99,7%.

С целью повышения доступности услуг дошкольного образования в сентябре 2021 года на базе муниципального автономного общеобразовательного учреждения города Иркутска средней общеобразовательной школы № 33 в мкр. Лесной открыта подготовительная к школе группа для детей в возрасте от 6 до 8 лет МДОО № 172 «Радуга» на 30 мест, в декабре 2021 года в МДОО № 114 открыта разновозрастная группа на 30 мест для детей в возрасте от 2 до 4 лет.

Вместе с тем, в рамках муниципального проекта «Создание условий обеспечения доступности дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет», разработанного с целью реализации задач национального проекта «Демография», в январе 2021 года началось строительство детского сада в мкр. Лесной (220 мест), в декабре 2021 года - детского сада в 6 мкр. Ново-Ленино (220 мест), ввод в эксплуатацию которых планируется в 2022 году.

В период с 2022 по 2026 годы запланировано строительство 4 дошкольных образовательных организаций на 530 проектных мест: в мкр. Нижняя Лисиха (150 мест), по ул. Радищева (ПО мест), детский сад № 113 по ул. Авиастроителей (ПО мест), в мкр. Союз (160 мест).

Реализация права на дошкольное образование детей с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ) и детей-инвалидов является одним из значимых аспектов в муниципальной системе образования города Иркутска. В 102 МДОО для детей с ОВЗ и детей-инвалидов создана специальная коррекционно-развивающая среда, обеспечивающая необходимые условия и равные с обычными детьми возможности для получения образования, коррекцию нарушений развития, социальную адаптацию в 243 группах. Данные МДОО осуществляют реализацию образовательной деятельности по адаптированным образовательным программам, которые посещают 3592 ребенка с ОВЗ, из них 272 ребенка-инвалида. Кроме того, 81 ребенок-инвалид обучается по

образовательной программе дошкольного образования в группах общеразвивающей направленности с учетом рекомендаций индивидуальной программы реабилитации ребенка-инвалида.

Показатель доступности дошкольного образования для нуждающихся детей с ОВЗ и детей-инвалидов, состоящих на учете, по городу Иркутску составляет 100%.

Для обеспечения комфортных и безопасных условий пребывания детей в МДОО, приведения в надлежащее техническое состояние зданий, сооружений и прилегающих территорий в 2021 году произведен капитальный и текущий ремонт в 85 учреждениях дошкольного образования, в том числе по предписаниям надзорных органов - в 76 учреждениях.

Предоставление качественных услуг питания осуществляется на базе пищеблоков детских садов, в отношении которых проводится поступательная работа по их модернизации. Так, в 2021 году проведен ремонт в МБДОУ № 143.

По итогам независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности в МДОО значения показателей по всем группам составляют от 75,78 до 98,72, что свидетельствует о высоком (отличном) уровне созданных условий в МДОО, в том числе для детей с ОВЗ.

Дошкольные учреждения города Иркутска активно принимают участие в конкурсах различного уровня, которые способствуют развитию системы образования и оказывают эффективное влияние на процесс обучения и воспитания.

Ежегодно в МДОО для развития системы поддержки талантливых детей проводится целый комплекс различных конкурсов, соревнований и других мероприятий, воспитанники МДОО активно участвуют в конкурсах разного уровня. Так, в 2021 году участие приняли более 400 воспитанников МДОО.

Большинство дошкольных учреждений города Иркутска приоритетным направлением определили здоровьесбережение. Для сохранения здоровья, физического развития и оздоровления воспитанников во всех дошкольных учреждениях созданы материально-технические условия: оборудованы спортивные залы, уголки двигательной активности в группах, спортивные площадки на улице, бассейны. Организовано сбалансированное питание, в том числе детей, нуждающихся в лечебном и диетическом питании, ведется работа по профилактике простудных заболеваний.

Начальное общее, основное общее и среднее общее образование обеспечивает сеть муниципальных общеобразовательных организаций города Иркутска, включающая в себя 74 муниципальных общеобразовательных организаций (далее - МОО), из них бюджетных - 68, автономных - 6, в которых по состоянию на декабрь 2021 года обучалось 86491 учащихся, в том числе по программам начального общего образования - 37550 человек, программам основного общего образования - 40796 человек, программам среднего общего образования - 8145 человек.

Создание современных и безопасных условий обучения в муниципальных общеобразовательных организациях - еще одно значимое направление деятельности администрации города Иркутска. С этой целью в 2021 году в общеобразовательных организациях города осуществлялись ремонты системы электрообеспечения и электроснабжения (СОШ №№ 17, 21, 23, 31), полов и кровли зданий (СОШ № 31, гимназия №№ 2, 3), спортплощадок и стадионов (СОШ №№ 2, 4, 35, 71, 77). Кроме того, приступили к разработке проектно-сметной документации на реконструкцию МБОУ города Иркутска СОШ № 7.

Для повышения качества условий осуществления образовательной деятельности реализация мероприятий перечня народных инициатив позволила в 4 школах провести

следующие работы: ремонт хоккейного корта в гимназиях №№ 1, 44; устройство спортивной площадки в лицее № 1, СОШ № 45.

В целях обеспечения питанием обучающихся большинством МОО на конкурсной основе заключены договоры с МУЛ «Комбинат питания г. Иркутска». В 2021 году подписаны соглашения между министерством образования Иркутской области и администрацией города Иркутска на софинансирование расходных обязательств по организации питания обучающихся в образовательных организациях города Иркутска. Для организации качественного питания в году проведен ремонт пищеблоков в СОШ №№ 11, 12, 14, 20, 43, 65. Кроме того, разработана проектно-сметная документация на капитальный ремонт пищеблоков для гимназии № 3. лицея № 1. В 32 учреждениях образования приобретено современное оборудование для пищеблоков.

С целью решения проблемы переполненности общеобразовательных организаций в 2022 году планируется ввести в эксплуатацию пристрой начальных классов МБОУ г. Иркутска СОШ №№ 14, 57, 75. Продолжаются работы по возведению зданий начальных классов в МБОУ г. Иркутска СОШ № 53, ввод в эксплуатацию которых планируется в 2023 году. Также разрабатывается проектно-сметная документация на строительство блоков начальных классов для МБОУ СОШ №№ 28 и 63.

В период с 2022 по 2026 годы запланировано строительство следующих объектов образования: школа в мкр. Союз на 1225 мест; школа по ул. Р. Люксембург (Норильская) в Ленинском районе г. Иркутска на 1225 мест; СОШ по ул. Ленская на 1275 мест; СОШ в ИВАТУ на 1550 мест; СОШ по ул. Лисиха 1100 на мест; школа по ул. Багратиона в Свердловском районе г. Иркутска на 1275 мест; школа по ул. Ярославского в Ленинском районе г. Иркутска на 1550 мест; пристрой к СОШ № 28 на 200 мест.

Одним из основных показателей, характеризующих предоставление качественного общего образования, являются результаты государственной итоговой аттестации.

В 2021 году для получения аттестата выпускникам 11 класса достаточно было сдать государственный выпускной экзамен по учебным предметам «Русский язык» и «Математика», либо пройти государственную итоговую аттестацию по предмету «Русский язык» в форме ЕГЭ. По результатам 2020-2021 учебного года 98,5% выпускников уровня среднего общего образования получили аттестаты о среднем общем образовании.

Для выпускников, планирующих поступление в высшие учебные заведения, в 2021 году на территории города Иркутска организован и проведен в полном объеме единый государственный экзамен (ЕГЭ) по 14 общеобразовательным предметам. Приоритетными для выбора выпускниками традиционно стали следующие предметы: математика профильного уровня (сдавали 2576 выпускников, средний балл по городу составил 45,3), обществознание (сдавали 2057 выпускников, средний балл по городу составил 53,2), информатика и ИКТ (сдавали 851 выпускников, средний балл по городу составил 53,7). По итогам ЕГЭ-2021 в городе Иркутске 22 выпускника муниципальных образовательных организаций набрали 100 баллов по отдельным предметам; из них три выпускника имеют результат 100 баллов сразу по двум предметам: это выпускники СОШ №№ 18, 30 и гимназии № 1.

Золотой медалью всероссийского уровня «За особые успехи в учении» в 2021 году награжден 461 выпускник, региональную медаль «Золотая медаль» получили 240 одиннадцатиклассников.

Важным достижением муниципальной системы образования является введение с сентября 2021 года во всех школах города Иркутска с 1 по 10 класс предмета «Иркутскоеведение». Целью данного курса является формирование у учащихся целостной

картины иркутского наследия, осознание значения малой Родины (города, региона) для жизни иркутян и, главное, развитие духовно-ценностной и практической ориентации учащихся. Преподавание этой дисциплины будет способствовать осознанию обучающимися своей социальной идентичности как граждан своей страны, жителей своего края, города, и, в

конечном итоге сформирует у школьников гордость за принадлежность к своему городу. Еще одним важным показателем качества общего образования является участие образовательных организаций в инновационной деятельности.

Образовательные организации (далее - ОО) города Иркутска являются активными участниками инновационной деятельности разного уровня: 40 ОО являются муниципальными ресурсными площадками, 12 ОО - муниципальными методическими площадками, 48 ОО являются участниками муниципальных проблемно-творческих групп педагогических работников, 7 МДОО являются региональными тематическими инновационными комплексами, в 11 дошкольных организациях города Иркутска реализуется проект «Лонгитюдное исследование качества дошкольного образования» в рамках проекта Рособнадзора «Национальное исследование качества образования» (НИКО) совместно с ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет». Исследования проводятся по одному из самых авторитетных международных современных инструментов оценки - шкале ЕСЕК8-К..

Своеобразной формой для презентации опыта и подведения итогов работы муниципальных площадок и проблемно-творческих групп в 2021 году стала городская презентационная площадка «Наша инновационная идея - 2021», направленная на создание единого информационно-методического пространства муниципальной системы образования, обеспечение распространения инновационного и новационного опыта образовательных организаций г. Иркутска.

Важной составной частью системы мер, направленных на выявление, развитие и поддержку одаренных детей, в 2021 году стало создание муниципальной многоуровневой и многофункциональной обогащенной образовательной среды, обеспечивающей возможности для реализации способностей и талантов обучающихся посредством участия в олимпиадном движении, включающем Всероссийскую олимпиаду школьников, олимпиады, вошедшие в федеральный перечень и Интернет-олимпиады для школьников; муниципальные конкурсы, марафоны интеллектуального, творческого и спортивного направления; научно-исследовательские конференции; спортивные соревнования, в том числе муниципальные этапы Всероссийских спортивных соревнований школьников «Президентские состязания». Всероссийских спортивных игр школьников «Президентские спортивные игры».

В 2020-2021 учебном году школьный и муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников в ОО города Иркутска проводился по 22 общеобразовательным предметам (русский язык, география, математика, французский язык, ОБЖ, история, биология, химия, информатика, физическая культура, физика, английский язык, экономика, экология, астрономия, немецкий язык, обществознание, литература, искусство (МХК), китайский язык, право, технология) и объединил на школьном уровне 38635 участников, на муниципальном уровне - 4339 участников.

В региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников, который призван отобрать лучших среди победителей муниципального этапа, приняли участие - 473 учащихся 9-11 классов. Из них - 26 победителей и 119 призеров.

В заключительном этапе приняли участие 18 школьников, из них 5 победителей и призеров.

Ежегодно учащиеся, проявившие особые успехи в учебной, научной, творческой, спортивной деятельности, награждаются стипендией мэра города Иркутска. Данное мероприятие имеет огромное социальное значение и направлено на поддержку одаренных и талантливых детей города Иркутска. В 2021 году стипендию мэра получили 300 обучающихся города Иркутска.

В системе дополнительного образования в 2021 году функционировало 16 муниципальных учреждений дополнительного образования, подведомственных департаменту образования комитета по социальной политике и культуре администрации города г. Иркутска, которые посещали 28249 детей в возрасте от 5 до 18 лет.

Также на базах 72 общеобразовательных и 19 дошкольных учреждений города функционируют кружки и секции по различным направлениям, в которых заняты 24 125 детей.

Всего в образовательных учреждениях города Иркутска в 2021 году реализовывалась 1381 дополнительная общеобразовательная программа, из них 33 предпрофессиональные программы физкультурно-спортивной направленности.

Для решения задачи по увеличению контингента обучающихся в 2021-2022 учебном году был расширен сектор дополнительных общеобразовательных программ, в том числе и специальных адаптированных дополнительных общеобразовательных программ для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов с учетом их особых образовательных потребностей, способствующих их социально-психологической реабилитации.

Также впервые образовательными учреждениями использовалась практика реализации краткосрочных летних программ дополнительного образования. В июне 2021 года в целях организации летней занятости детей было открыто 217 таких программ, в которых занимались 1556 детей.

Материально-техническое обеспечение учреждений дополнительного образования, их ремонт и строительство новых помещений являются важным фактором в развитии системы дополнительного образования в городе Иркутске. В 2021 году в 9 учреждениях дополнительного образования были выполнены работы по устранению предписаний надзорных органов.

Администрацией города Иркутска определены следующие приоритетные направления по увеличению доступности дополнительного образования:

- строительство модулей дополнительного образования (СОШ №№ 12, 23, 27, 63, лицей №3);
- строительство спортивных модулей (СОШ № 8, 9);
- строительство нового здания (ДДТ № 5).

Результатом работы учреждений дополнительного образования являются достижения и успехи обучающихся. Они достойно представляют дополнительное образование города Иркутска на региональных, Всероссийских и международных конкурсах, фестивалях, спортивных соревнованиях. К сожалению, в условиях пандемии проведение массовых мероприятий и соревнований в очном режиме находится под запретом, но учащиеся и в дистанционном формате становятся победителями и призерами различных конкурсов. Так, в 2021 году приняли участие в региональных, Всероссийских массовых мероприятиях 7801 воспитанников учреждений дополнительного образования. Из них 4021 стали победителями и призерами.

Создание современной и безопасной цифровой образовательной среды - еще одно важное направление деятельности администрации города Иркутска. С декабря 2020 года департамент образования г. Иркутска совместно с группой компаний «Форус» реализует

муниципальный проект «Иркутская открытая школа», позволяющий объединить всех участников образовательных отношений с целью максимально эффективного использования IT-возможностей для обеспечения высокого качества и доступности образования всех видов и уровней. С января 2021 года 100% муниципальных общеобразовательных организаций и учреждений дополнительного образования все дистанционные мероприятия реализуют на онлайн платформе МшгозойТеашз, которая обеспечивает качество, доступность удаленного обучения и предоставляется образовательным организациям бесплатно.

Проект предоставляет возможность педагогическому сообществу города Иркутска для трансляции лучших практик по различным темам и вопросам образовательной деятельности, позволяет запланировать и провести открытые мероприятия, пригласив на них коллег не только из города Иркутска, но и из других регионов нашей страны.

Также в рамках проекта реализовано еще одно очень важное направление - сопровождение профориентации выпускников 9-х и 11-х классов.

На площадке, предоставленной проектом «Иркутская открытая школа», высшие учебные заведения и учреждения среднего профессионального образования получили возможность разместить информацию о своем учебном заведении, направлениях подготовки в 2021 году, специфике и режиме работы приемных комиссий, организовать в режиме онлайн виртуальные экскурсии по своим учебным заведениям, а также устроить онлайн встречи с руководителями и ведущими преподавателями.

Еще одним ярким образовательным событием стала «Иркутская компьютериада» открытая площадка, где каждый участник может реализовать свой потенциал, повысить свой профессиональный уровень и открыть для себя что-то новое в сфере информационных технологий.

В 2021 году в конкурсе приняло участие 3009 участников, из них 220 стали победителями и призерами.

Сертификаты на обучение и студенческие билеты были вручены двадцати шести победителям конкурсных испытаний, в том числе:

одиннадцать человек получили сертификат на заключение договоров на целевое обучение по специальностям железнодорожного профиля ИрГУПС;

- один победитель получил 100 % скидку на обучение по программе бакалавриата по направлениям бизнес-информатика или прикладная информатика в БГУ;

- один победитель получил сертификат на бесплатное обучение, 3 человека -50% скидку на обучение в Институте информационных технологий и анализа данных ИРНИТУ;

- впервые победители городского компьютерного фестиваля «Иркутская компьютериада» получили сертификаты на бесплатное обучение в Иркутском государственном университете. Сертификаты получили 10 школьников 9-11-х классов.

Важной составляющей муниципальной системы образования является ее кадровый потенциал.

Общее количество работников системы образования в 2020-2021 учебном году составило 12384 человека, в том числе педагогических работников - 8019, из них в системе дошкольного образования - 3263 человека, в системе общего образования - 4139 человек, в системе дополнительного образования - 617 человек.

Каждый год в образовательные организации приходят молодые специалисты. В 2021 году их количество составило 237 человек, из них 156 человек - работники муниципальных общеобразовательных организаций; 67 человек - работники муниципальных дошкольных образовательных организаций; 14 человек - работники муниципальных организаций дополнительного образования.

Несмотря на это проблема нехватки педагогических кадров в системе образования города Иркутска стоит достаточно остро.

В целях повышения мотивации и заинтересованности педагогических работников, в том числе молодых специалистов, в осуществлении педагогической деятельности в 2021 году администрацией города Иркутска реализован следующий комплекс мер поддержки учителя, способствующих устранению кадрового дефицита педагогического состава в муниципалитете:

1. Меры социальной поддержки:

1.1) обеспечение учителей социальным жильем, строительство малогабаритных квартир для молодых педагогов;

1.2) поддержка студентов, заключивших договоры о целевом обучении. Впервые в этом году проведен конкурс на право заключения договора о целевом обучении в педагогическом институте ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет». С 14 студентами ВУЗа заключены договоры о целевом обучении. Для материальной поддержки каждому студенту, обучающемуся по целевому договору, с 2021 года муниципалитетом предусмотрена выплата по 3 тыс. рублей в месяц. На данный момент уже рассматривается возможность увеличения данной стипендии до 10 тыс. рублей.

1.3) сохранение и развитие мер материальной поддержки учителей:

- повышающие коэффициенты для молодых педагогов в возрасте до 35 лет включительно: в первый год работы - в размере 0,4 от минимального размера должностного оклада; во второй год работы - в размере 0,24 от минимального размера должностного оклада; в третий год работы - в размере 0,16 от минимального размера должностного оклада.

- единовременная денежная выплата в размере 100 000 рублей молодым педагогам в возрасте до 30 лет включительно;

- процентная надбавка к заработной плате молодежи (лицам до 35 лет включительно) в размере 30 процентов;

- ежемесячная надбавка педагогическим работникам за квалификационную категорию, за наличие ученой степени (почетного звания и т.д.);

- ежемесячная надбавка за работу наставников в размере 15% от должностного оклада.

1.4) мера социальной поддержки в виде ежемесячной компенсации расходов на оплату найма (поднайма) жилого помещения.

В соответствии с пунктом 2.2 перечня поручений по итогам проведения встречи Губернатора Иркутской области с руководителями и заместителями руководителей по воспитательной работе образовательных организаций города Иркутска «Мы вместе воспитываем гражданина страны» от 22 сентября 2021 года № 06-468/21 в ноябре 2021 года Думой города Иркутска одобрен проект решения Думы города Иркутска «О дополнительной мере социальной поддержки в виде ежемесячной компенсации расходов на оплату найма (поднайма) жилого помещения, расположенного на территории города Иркутска, для отдельных категорий граждан из числа педагогических работников», который устанавливает дополнительную меру социальной поддержки за счет средств бюджета города Иркутска для отдельных категорий граждан из числа педагогических работников в виде ежемесячной компенсации расходов на оплату найма (поднайма) жилого помещения, расположенного на территории города Иркутска, в размере, соответствующем плате за жилое помещение, но не более 15 (пятнадцати) тысяч рублей в месяц. Отделом правовой работы комитета по социальной политике и культуре

администрации города Иркутска в настоящее время разрабатывается соответствующий Порядок получения данной меры социальной поддержки.

2. Система психолого-педагогического сопровождения молодых специалистов: «Клуб молодых педагогов», муниципальный проект «Наставник.ги».

3. Система мероприятий, направленная на создание условий для эффективного выполнения профессиональных задач, повышения социальной значимости и престижа педагогического труда:

3.1) муниципальные конкурсы профессионального мастерства: конкурс «Учитель года», «Учитель физической культуры», «Лучший педагог дошкольной образовательной организации», «Лучший педагог-психолог», «Учитель химии», «Учитель физики, астрономии», «Новая волна», «Сердце отдаю детям» и другие, (более 300 педагогических работников в 2020-2021 учебном году стали участниками различных конкурсов;

3.2) мероприятия, направленные на обмен опытом и лучшими педагогическими практиками: ежегодный форум молодых педагогов «Территория развития», августовские педагогические встречи, городская презентационная площадка «Наша инновационная идея» и другие.

Одним из значимых мероприятий для педагогической общественности в 2021 году стал муниципальный проект «Образовательная весна в Иркутске: новая реальность - новые возможности» (далее - «Образовательная весна»). Проект стал еще одной открытой общественно-педагогической площадкой для презентации современных образовательных методик, обсуждения достижений и перспектив развития муниципальной системы образования.

В 108 мероприятиях «Образовательной весны» приняли участие около 1100 педагогов и более 2150 обучающихся.

4. Система непрерывного педагогического образования, одной из составляющих которой является обучение педагогических работников по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, проводимое МКУ «ИМЦРО».

В соответствии с мониторингом профессиональных дефицитов педагогических работников города Иркутска и запросом в повышении квалификации педагогов образовательных организаций, были разработаны и реализованы дополнительные профессиональные программы повышения квалификации, по которым в течение 2020-2021 учебного года повысили квалификацию 830 педагогических работников.

Для повышения заинтересованности выпускников школ города в получении педагогической профессии разработан и с 1 сентября 2021 года внедрен муниципальный проект «Иркутский педагогический класс».

Целью проекта является создание условий для осознанного выбора обучающимися профессии в педагогической и иных социальных сферах деятельности, реализация механизмов формирования педагогических кадров муниципальной системы образования, совершенствование системы непрерывного педагогического образования.

Базовыми площадками определены 4 образовательных организации: МБОУ г. Иркутска СОШ № 23, МБОУ г. Иркутска СОШ № 40, МБОУ г. Иркутска гимназия № 2, МБОУ г. Иркутска СОШ № 15.

Таким образом реализация МП «Образование» в 2021 году способствовала развитию и поддержке современной инфраструктуры системы образования города Иркутска, увеличению доступности услуг общего и дополнительного образования, повышению качества образования, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья, развитию единой муниципальной системы выявления, развития и адресной поддержки одаренных и талантливых детей, созданию условий для развития кадрового потенциала,

формированию современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней.

Приоритетными задачами на 2022 год определены:

1. Увеличение доступности общего и дополнительного образования, соответствующего современным требованиям за счет строительства и введение в эксплуатацию новых объектов образования.
2. Совершенствование условий для развития кадрового потенциала и устранения кадрового дефицита педагогического состава в муниципалитете.