

## **ШЕЛЕХОВСКИЙ РАЙОН**

### **1. Экономическая политика муниципалитета**

Решением Думы Шелеховского муниципального района от 29 ноября 2018 года № 52-рд утверждена стратегия социально-экономического развития Шелеховского района на 2019-2030 годы.

Администрация Шелеховского муниципального района выстраивает свою работу на системе стратегического и бюджетного планирования социально-экономического развития: бюджет Шелеховского района формируется программно-целевым методом на основе утвержденных муниципальных программ. Доля расходов, осуществляемых программно-целевым методом, составляет в 2021 году – 99,25%.

Опыт показал, что программно-целевое бюджетирование принесло ответственность за каждый потраченный рубль бюджетных средств в виде оценки эффективности в конкретных измеримых показателях. Анализ эффективности позволил оценить эффективность реализации не только каждой муниципальной программы и ведомственных целевых программ, но и выполненных задач и каждого отдельного мероприятия в рамках этих программ, пересмотреть перечень мероприятий в зависимости от степени их эффективности. В 2021 году практика программно-целевого бюджетирования дополнена проектным управлением. Необходимость внедрения проектного подхода в практику управления общественными финансами обусловлена современными требованиями, предъявляемыми к развитию регулирования социально-экономической сферы, которое начинается с процессов бюджетного планирования.

Цели бюджетной программы формируются исходя из долгосрочных приоритетов социально-экономического развития, обуславливающих концентрацию соответствующих бюджетных ресурсов на решении крупномасштабных проблем в определенных сферах деятельности. Таким образом, целевая программа обеспечивает увязку стратегического и бюджетного планирования. В то же время методология проектного управления требует формулирования конкретных, измеримых, достижимых, актуальных и ограниченных во времени целей. Таким образом, проектный подход конкретизирует использование бюджетных ресурсов на отдельных направлениях достижения стратегических целей, а также предусматривает получение количественно измеримых результатов в течение ограниченного времени, как правило, не превышающего среднесрочный период. В связи с этим проектный подход можно отнести к инструменту тактического управления бюджетными расходами.

В 2021 году Администрация Шелеховского муниципального района совмещала оба метода, стратегический и тактический. Считаю целесообразным проведение конференций и совещаний по вопросам программно-целевого и проектного бюджетирования в плане обмена опытом и повышения в целом процесса бюджетирования, ориентированного на тактический и стратегический результат.

### **2. Финансовая политика**

Наиболее значимые результаты в области финансовой политики по итогам 2021 года следующие.

В целом по доходам по сравнению с 2020 годом произошло увеличение поступлений на 535 353 тыс. рублей или на 31%, при этом налоговые доходы увеличились на 61 720 тыс. рублей или на 13%, неналоговые доходы увеличились на 74 136 тыс. рублей

или на 50%. Безвозмездные поступления увеличились на 399 497 тыс. рублей или на 36%.

В результате замены дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности дополнительным нормативом отчисления от налога на доходы физических лиц в бюджет района привлечено 4 899 тыс. рублей сверх расчетного объема дотации.

Не допущено увеличение размера дефицита бюджета Шелеховского района по сравнению с первоначально утвержденным решением о бюджете. Не допущено возникновение просроченной кредиторской задолженности.

В течение года заемные средства не привлекались. Своевременно и в полном объеме исполнены обязательства перед бюджетом субъекта по погашению основного долга и процентов за пользование привлеченными в предыдущие годы средствами бюджетных кредитов. На 01.01.2022 года муниципальный долг отсутствует.

Капитальные вложения в объекты муниципальной собственности составили 73 024 тыс. рублей.

В целях финансового обеспечения первоочередных расходов местных бюджетов (выплата заработной платы с начислениями, оплата коммунальных услуг) своевременно оказана поддержка бюджетам поселений Шелеховского района в форме предоставления иных межбюджетных трансфертов на поддержку мер по обеспечению сбалансированности местных бюджетов в сумме 17 624 тыс. рублей.

Основными задачами на 2022 год являются:

- 1) поддержание сбалансированности бюджета Шелеховского района и бюджетов поселений Шелеховского района;
- 2) финансовое обеспечение в полном объеме принятых бюджетных обязательств;
- 3) внедрение мониторинга качества финансового менеджмента главных администраторов средств бюджета Шелеховского района, подведомственных им администраторов средств бюджета Шелеховского района.

На наш взгляд, Ассоциация сибирских и дальневосточных городов может оказать содействие в предоставлении материалов, наработок муниципальных образований, имеющих положительный опыт в решении возникающих проблем при реализации вопросов местного значения.

Считаем целесообразным проведение конференций (совещаний) по обсуждению наиболее актуальных вопросов и решению проблем. По-прежнему, актуальный вопрос для обсуждения или включения в образовательную программу: организация и проведение внутреннего финансового аудита главного администратора средств бюджета с учетом практического опыта профессионального сообщества по применению стандартов внутреннего финансового аудита, установленных Министерством финансов Российской Федерации.