

УСТЬ-ИЛИМСК

Наиболее значимыми в сфере правового обеспечения деятельности муниципального образования были следующие направления деятельности:

- приведение в соответствие в связи с изменением действующего законодательства Российской Федерации Устава муниципального образования город Усть-Илимск, а также иных муниципальных нормативных правовых актов в различных сферах деятельности;
- разработка новых и приведение в соответствии с требованиями действующего законодательства действующих административных регламентов предоставления муниципальных услуг;
- проведен мониторинг, систематизация и кодификация 359 действующих муниципальных правовых актов;
- продолжена работа по реализации Федерального закона от 25.12.2008г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», в том числе: приведены в соответствие с изменениями действующего законодательства 7 муниципальных правовых актов в сфере противодействия коррупции; проведена антикоррупционная экспертиза 1668 проектов муниципальных правовых актов, договоров, контрактов, соглашений;
- по результатам проведенной работы по составлению протоколов об административных правонарушениях, предусмотренных отдельными законами Иркутской области об административной ответственности, и их рассмотрению на заседаниях административной комиссии, за 2018 год составлено 844 протокола, оплачено и взыскано штрафов на общую сумму 295 тыс. рублей, из них 181 тыс. рублей в областной бюджет;
- продолжена работа по правовому и организационному обеспечению деятельности административной комиссии;
- обеспечено взаимодействие с органами прокуратуры, в результате которого с прокуратурой города ежемесячно подписывались соответствующие акты сверки изменений действующего законодательства, требующих дополнительного правового регулирования на муниципальном уровне;
- осуществлено своевременное и высокопрофессиональное представление интересов Администрации города Усть-Илимска в судах общей юрисдикции, арбитражных судах всех инстанций, в Федеральной антимонопольной службе России.

Какие успехи и достижения Ваших коллег из других городов вы особо отметили?

Опыт отдельных муниципальных образований Иркутской области по проведению ревизии муниципальной правовой базы в целях обеспечения преемственности в правоприменительной практике и обеспечению ее доступности для населения.

Достижения наших коллег из Красноярска, Братска, Барнаула в области управления муниципальными финансами.

Реализация проектов «Муниципальная дисконтная карта на получение скидки при приобретении товаров, лекарственных препаратов, изделий медицинского назначения».

Какие наиболее трудные проблемы не удалось решить в прошедшем году?

Одной из наиболее трудных проблем, которую не удалось решить в прошедшем году, как и с начала реформирования местного самоуправления в Российской Федерации - финансовая самостоятельность, т.е. достаточная собственная доходная база для утверждения бездефицитного бюджета города.

Нормативы отчислений от федеральных и региональных налогов, закрепленные Бюджетным кодексом Российской Федерации за муниципальными образованиями, не обеспечивают муниципальное образование даже наполовину собственными доходами. Частично своими доходами делится областная казна. Законом Иркутской области от 22.10.2013г. № 74-ОЗ «О межбюджетных трансфертах и нормативах отчислений в местные бюджеты» предусмотрены отчисления в бюджеты городских округов от налога на доходы физических лиц (11,5%), от налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения, (30%) и отчисления от акцизов на ГСМ по дифференцированному нормативу.

Поскольку налоги служат основным источником формирования доходов бюджета, очевидна необходимость существенно повысить их поступления в бюджет города.

Необходимо отметить, что в 2018 году местные налоги обеспечили только 2,5% собственных ресурсов, а налоговые и неналоговые поступления в целом - 31,7%.

В связи с низким удельным весом налоговых и неналоговых доходов в структуре доходов бюджет города чрезмерно зависим от межбюджетных трансфертов.

Зависимость от средств областного бюджета приводит к снижению роли местных финансов, когда органы местного самоуправления не имеют ни возможностей, ни стимулов к осуществлению перспективного планирования из-за неопределенности источников финансирования.

Не осуществлен переход на сервис электронной подачи документов на регистрацию в Росреестр, поскольку в соответствии с Федеральным законом № 218-ФЗ от 13.07.2015г. "О государственной регистрации недвижимости", необходимые для осуществления государственной регистрации прав и представляемые в форме электронных образов документов, должны быть подписаны усиленной квалифицированной электронной подписью (далее - УКЭП) лиц, подписавших такие документы на бумажном носителе. При подаче на регистрацию документов на бумажном носителе не требуется подписание гражданином заявления, а в рамках электронной подачи требуется УКЭП гражданина. Для заявителей такая форма подачи документов затруднительна из-за отсутствия УКЭП и, как правило, такие сделки единичны.

Сокращение полномочий органов местного самоуправления в части контроля за качеством и безопасностью услуг, предоставляемыми предприятиями потребительского рынка, в связи с принятием Федерального закона от 28 декабря 2008 № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля».

Отсутствие законодательно установленной обязанности предприятий и организаций сферы потребительского рынка предоставлять в органы местного самоуправления информацию о своей деятельности для формирования полной базы данных о количестве и специализации предприятий сферы потребительского рынка, актуализации данных торгового реестра.

Недостаточная реализация мероприятий по приоритетному развитию социально ориентированной сети торгового и бытового обслуживания.

Не завершена техническая инвентаризация и паспортизация муниципальных объектов недвижимого имущества (инженерные сети, автомобильные дороги общего пользования).

Остается актуальным вопрос передачи муниципального имущества в концессию на уровне муниципального образования.

Не решена проблема перехода на формирование и начисление платежей в ГНС "ГМП" при оказании платных муниципальных услуг и передаче в аренду земельных участков.

В прошедшем году не в полной мере была обеспечена работа направленная на совершенствование муниципальной правовой базы и снижение количества содержащих замечания экспертных заключений по результатам правовой и антикоррупционной экспертизы, проводимой исполнительным органом Иркутской области, уполномоченным на ведение Регистра муниципальных нормативных правовых актов.

Какие задачи стоят в 2019 году?

Основная задача 2019 года - пополнение доходной части бюджета города Усть-Илимска за счет поступлений арендной платы за пользование земельными участками и имуществом, находящимся в муниципальной собственности города Усть-Илимска, а также поступлений от продажи муниципального имущества и земельных участков, градостроительной деятельности, иных платежей, администратором которых является Департамент недвижимости Администрации города Усть-Илимска.

Инвентаризация, формирование, постановка на кадастровый учет и предоставление земельных участков льготным категориям граждан, в том числе многодетным семьям.

Разработка документации по планировке и межеванию городских территорий в целях развития жилищного строительства, общественно-деловой застройки города, предпринимательской деятельности.

Подготовка и проведение аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков в целях строительства, аукционов по продаже земельных участков.

Проведение разъяснительной работы с гражданами по порядку оформления земельных участков, расположенных на территории исторически сложившейся неплановой застройки города.

Продолжение работы по выявлению бесхозных объектов недвижимости на территории города Усть-Илимска.

Постановка на государственный кадастровый учет границ территориальных зон, в целях исполнения требований градостроительного законодательства.

Решение обозначенных проблем видится в продолжении создания эффективной системы межбюджетных отношений. Данная система должна представлять собой комплекс мер по обеспечению достаточности финансовых ресурсов, в том числе за счет проведения постепенной децентрализации налогов и сборов.

Прежде всего, на наш взгляд, нужно было бы еще раз пересмотреть нормативы отчислений от федеральных и региональных налогов в местные бюджеты. Было бы целесообразно закрепить за местными бюджетами нормативы отчислений от региональных имущественных налогов (налога на имущество организаций, транспортного налога), а также вернуть зачисление в местные бюджеты **100% всех видов штрафов за нарушение законодательства о безопасности дорожного движения.**

Считаем принципиально важным поступление в местные бюджеты всех налогов, уплачиваемых субъектами малого и среднего бизнеса. Это обеспечит постоянную заинтересованность органов местного самоуправления в развитии соответствующих территорий.

Для этого нужно продолжать оказывать финансовую помощь (субсидии) субъектам малого и среднего предпринимательства для создания или расширения собственного бизнеса, проводить информационно-разъяснительную работу с работодателями на предмет легализации трудовых отношений, выплаты достойной заработной платы работникам, а в целях погашения задолженности по налогам продолжать воздействовать на недобросовестных налогоплательщиков.

В 2019 году муниципальному образованию город Усть-Илимск необходимо обеспечить дифференциацию заработной платы работников муниципальных учреждений муниципального образования город Усть-Илимск, в соответствии с указом Губернатора Иркутской области от 08.11.2018г. №231-уг «О дифференциации заработной платы работников государственных и муниципальных учреждений в Иркутской области», для чего дополнительная потребность в средствах составляет 26,5 млн. рублей.

Кроме того, в муниципалитете сохраняется политика недопущения снижения среднего уровня заработной платы отдельных категорий работников муниципальных учреждений.

Помимо этого в 2019 году городу необходимо обеспечить выполнение условий дополнительного соглашения о реструктуризации обязательств по бюджетным кредитам за счет собственных доходов бюджета города.

Обеспечение поступления неналоговых доходов в бюджет города, своевременный сбор арендных платежей от использования земельных участков и муниципального имущества, платы за наем. Взыскание задолженности в городской бюджет по арендной плате за землю и муниципальное имущество.

Техническая инвентаризация и государственная регистрация права собственности на объекты недвижимости.

Осуществление государственного кадастрового учета земельных участков под объектами, находящимися в муниципальной собственности, оформление на них права собственности, регистрации права собственности на земельные участки.

Осуществление муниципального земельного контроля по соблюдению собственниками, арендаторами, пользователями земельного и лесного законодательства.

Подготовка документов по разработке комплекса мероприятий («дорожной карты») и заключению концессионного соглашения в отношении объектов тепловой энергии, централизованных систем горячего водоснабжения, находящихся в собственности муниципального образования города Усть-Илимска.

Проработать вопрос увеличения финансирования мероприятий муниципальной программы в 2019 году, а именно на субсидирование в целях компенсации части затрат субъектов социального предпринимательства и субсидирование части затрат СМСП по уплате лизинговых платежей.

В связи с началом реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» ожидается изменение подходов в поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в 2019 году.

Однако до муниципалитета Министерством экономического развития Иркутской области пока не доведены объемы финансирования за счет средств федерального и областного бюджетов.

В 2019 году в муниципальном образовании город Усть-Илимск планируется реализация 2 конкурсных мероприятий по предоставлению субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства:

поддержка и развитие СМСП, занимающихся социально значимыми видами деятельности, в том числе: создание и (или) развитие центров времяпрепровождения детей, дошкольных образовательных центров, субсидирование части затрат субъектов социального предпринимательства;

субсидирование части затрат СМСП по уплате лизинговых платежей (данный вид субсидий особо актуален в виду того, что на территории МО город Усть-Илимск реализуется два региональных инвестиционных проекта: ООО «БИО» (распоряжение от 16.10.2018г. №Ю0-мр), ООО «ПИК-БИО» (распоряжение от 29.06.2018г. №62-мр).

К сожалению, сохраняется тенденция по снижению объема финансирования по направлению «Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства».

Создание условий для обеспечения жителей города услугами современных стационарных предприятий торговли разных форматов:

- организация и проведение ярмарочных мероприятий в целях поддержания устойчивого продовольственного рынка города, сдерживания роста цен на основные продовольственные товары, а также снабжения продуктами питания населения по минимальным ценам, в первую очередь малоимущих и социально незащищенных групп населения;

- взаимодействие с государственными органами, организациями сферы потребительского рынка по вопросам качественного предоставления бытовых услуг населению;

- поддержка местных товаропроизводителей, расширение сотрудничества с сельхозпроизводителями;

- консультирование граждан по вопросам защиты прав потребителей, рассмотрение жалоб и обращений, оказание помощи в составлении различных заявлений, претензий, исков;

- пресечение стихийной торговли и торговли в неустановленных органом местного самоуправления местах.

В 2019 году стоят также следующие задачи:

- продолжение работы по проведению мониторинга, систематизации и кодификации действующих муниципальных правовых актов;

- совершенствование работы по правовому обеспечению деятельности мэра города, Администрации города и ее постоянно действующих исполнительных органов, защите их прав и законных интересов;

- обеспечение соответствия требованиям действующего законодательства муниципальных правовых актов представительного и исполнительного органов местного самоуправления;

- совершенствование работы по взаимодействию с надзорными органами;

- совершенствование работы по составлению протоколов об административных правонарушениях, предусмотренных отдельными законами Иркутской области об

административной ответственности, и их рассмотрению на заседаниях административной комиссии;

- интеграция ПК «Собственность-СМАРТ» с Государственной информационной системой о государственных и муниципальных платежах (ГИС ГМП);

- реализация авторизации на официальном сайте через ЕСИА; совершенствование корпоративного портала;

- регистрация официального сайта в качестве средства массовой информации; обследование и модернизация структурированных кабельных сетей в здании Администрации города;

инвентаризация документов в соответствии с Федеральным законом «О персональных данных».

В связи с тем, что Президентом Российской Федерации 2019 год объявлен Годом театра, в учреждениях культуры планируется реализовать творческие проекты, приуроченные к знаменательным датам, тематические театрализованные представления, концертные программы, пропагандирующие театральное искусство. В 2019 году в театре планируется осуществить постановку четырех новых спектаклей. В рамках проекта «Культура малой Родины» планируется поставить два спектакля. В 2019 году театр планирует закупить театральные кресла, сценическую одежду сцены, механику сцены, световое и звуковое оборудование в основной зал театра.

В Краеведческом музее и Картинной галерее помимо сбора, сохранения, использования и популяризации предметов искусства и музейных коллекций первоочередной задачей стоит регистрация музейных предметов в Федеральном каталоге учета музейных фондов.

В Иркутской области 2019 год объявлен годом активного долголетия. В связи с этим Краеведческий музей планирует особое внимание уделить совместной работе с общественными организациями: «Почётные граждане города Усть-Илимска», 00 «Ветераны ЛПК», «Ветераны комсомола Усть-Илима», 00 воинов-интернационалистов «Панджшер», клуб ветеранов ВМФ «Румб», студия «Лада». Приоритетным направлением работы будет реализация проекта архитектурно-художественного оформления экспозиции «Квартира жителя Усть-Илимска периода социализма» и экспозиции, посвященной истории строительства Усть-Илимской ГЭС имени Ленинского комсомола с патриотическим названием «Комсомольская юность моя».

Главной задачей культурной политики в отношении Школ искусств является повышение уровня эффективности образовательного процесса и сохранения разнообразия программ дополнительного образования в области культуры и искусства, а также поддержка одаренных детей.

С целью устойчивого развития муниципальной системы образования по обеспечению доступности и качества общего и дополнительного образования в соответствии с запросами населения, приоритетами государственной политики в сфере общего образования и социальной политики в интересах детства определены следующие приоритетные направления в развитии муниципальной системы образования в 2019 году и на ближайшую перспективу:

- обеспечение в дошкольных образовательных учреждениях условий для реализации адаптированных основных образовательных программ дошкольного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья;

- управление рисками социализации дошкольного детства, совершенствование системы взаимодействия семьи и дошкольных учреждений; обеспечение условий для совершенствования работы консультационных пунктов дошкольных образовательных учреждений по сопровождению физического, психического и социального развития (патроната) для всех детей от 0 до 3 лет (и для детей с ограниченными возможностями здоровья от 0 до 6 лет), оказанию методического, психолого-педагогического, диагностического сопровождения родителей (законных представителей) по вопросам дошкольного образования;
- совершенствование внутренних систем оценки качества дошкольного образования, в том числе с использованием международной шкалы для комплексной оценки качества образования в дошкольных образовательных организациях (Early Childhood Environment Rating Scale ECERS-R);
- формирование образовательной инфраструктуры для включения педагогов в чемпио-натное движение WorldSkills по компетенции «Дошкольное воспитание»; реализация мероприятий по обновлению содержания и методов образования в соответствии с Федеральными государственными образовательными стандартами; обеспечение единства урочной и внеурочной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов в соответствии с основными образовательными программами. Обеспечение соответствия целей духовно-нравственного развития, воспитания и социализации обучающихся, сформулированным в основных образовательных программах, реализуемым в повседневной практике видам деятельности и формам занятий с обучающимися;
- обновление содержания общего образования на основе разработанных концепций преподавания; обеспечение соответствия содержания планируемых предметных результатов по ФГОС в основной образовательной программе, в рабочей программе учебного предмета и в контрольно-измерительных материалах текущего и промежуточного контроля;
- обеспечение условий по активному внедрению в практику общеобразовательных учреждений технологий электронного и смешанного обучения; обеспечение функционирования городского Центра электронного и смешанного обучения; активное использование элементов государственной образовательной платформы - открытой информационно-образовательной среды «Российская электронная школа» в образовательном процессе;
- реализация комплекса педагогических мер, обеспечивающих необходимый уровень подготовки учащихся к выполнению и защите индивидуального проекта в рамках государственных образовательных стандартов основного общего образования;
- совершенствование условий по выявлению и сопровождению детей, испытывающих трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации; с целью пропедевтики возможных трудностей обучения и снижения риска социальной дезадаптации;
- совершенствование муниципальной системы выявления и поддержки способностей и талантов у детей и молодёжи города Усть-Илимска;
- развитие инфраструктуры по работе с одаренными детьми и новых форм включения одарённых детей в интеллектуально-познавательную, художественную, физкультурно-спортивную и общественно-полезную деятельность с использованием

потенциала различных заинтересованных сторон; вовлечение новых участников, педагогов, экспертов, партнёров;

- совершенствование муниципальной системы сопровождения профессионального самоопределения обучающихся по программам дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования; выполнение профориентационного минимума в дошкольных и общеобразовательных учреждениях; активное использование информационных ресурсов федерального и регионального уровней: Центр тестирования и развития «Гуманитарные технологии» (<https://proforientator.ru>); интернет-портал ПроеКТОрия (<https://proektoria.online>); интернет-портал «Моеобразование.ру» (<https://moeobrazovanie.ru>); интернет-альманах перспективных отраслей и профессий на ближайшие 15-20 лет «Атлас новых профессий» (<http://atlas100.ru>); ГАУ ДПО ИО «Региональный институт кадровой политики и непрерывного профессионального образования» (<http://center-proD8.ru>);

- обеспечение межведомственного взаимодействия с целью эффективного использования ресурсов и инфраструктуры учреждений образования, культуры, спорта, социальной сферы для достижения планируемых результатов основных образовательных программ;

- участие учащихся общеобразовательных учреждений в деятельности Общероссийской общественно-государственной организации «Российское движение школьников»;

- обеспечение устойчивое функционирование системы профилактики социально-негативных явлений в детско-подростковой среде, уделить повышенное внимание вовлечению учащихся, состоящих на всех видах профилактического учета, в дополнительное образование и просоциальные формы досуга.

Какую помощь и содействие, на Ваш взгляд, может оказать АСДГ в решении стоящих проблем?

Решить на законодательном уровне вопрос подачи документов в электронном виде на регистрацию в Росреестр в соответствии с Федеральным законом № 218-ФЗ от 13.07.2015г. «О государственной регистрации недвижимости».

Организовать обмен опытом работы по вопросам развития потребительского рынка в муниципальных образованиях.

Организовать обсуждение механизмов решения общих для регионов проблем. Оказать содействие в рассмотрении на уровне Правительства Российской Федерации вопроса об обязательном ежегодном предоставлении индивидуальными предпринимателями и организациями в органы местного самоуправления информации, необходимой для формирования и актуализации торгового реестра.

Оказать содействие в рассмотрении на уровне субъектов Российской Федерации вопроса о наделении органов местного самоуправления полномочиями по привлечению к административной ответственности лиц, нарушающих принятые муниципальными образованиями правила благоустройства городов.

Организовать обмен опытом работы по вопросам правового обеспечения деятельности муниципальных образований, обеспечения соответствия требованиям действующего законодательства муниципальных правовых актов, применения мер по предупреждению коррупции.

Организовать обсуждение механизмов решения общих для регионов проблем в соответствующей сфере.

Обобщить и распространить опыт других муниципальных образований по актуальным направлениям деятельности в виде обмена информационными материалами (в формате аудио-, видео - записей, печатном виде).

На наш взгляд, как и прежде, АСДГ следует продолжать обобщать лучший опыт муниципальных образований в сфере финансовой и бюджетной политики и доводить до сведения муниципалитетов - членов АСДГ для использования в работе.

Считаете ли вы целесообразным проведение конференции (совещания и пр.) по обсуждению наиболее актуальных вопросов и решению проблем отрасли?

Да. Конференция может стать отличной возможностью для обмена опытом с другими муниципальными образованиями по актуальным и проблемным вопросам, возникающим в их деятельности, а также площадкой для выработки практических решений.

Считаем, что проведение конференций, совещаний по обсуждению наиболее актуальных вопросов в сфере правового обеспечения деятельности муниципальных образований, позволит разрешить проблемы взаимодействия органов местного самоуправления с органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации, хозяйствующими субъектами, организациями и учреждениями всех форм собственности, кроме того позволит повысить профессиональный уровень специалистов.

Считаем, что проведение конференций, совещаний по обсуждению наиболее актуальных вопросов в сфере потребительского рынка, позволит разрешить проблемы взаимодействия органов местного самоуправления с органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации, хозяйствующими субъектами, кроме того позволит повысить профессиональный уровень специалистов.

Администрация города считает целесообразным проведение любых форм общения по обсуждению актуальных вопросов и решению проблем в области бюджетного процесса и муниципальных финансов.

Если считаете проведение такого мероприятия полезным, то укажите наиболее важные и актуальные, с вашей точки зрения, вопросы для обсуждения?

Наиболее важными и актуальными для обсуждения считаем следующие вопросы:

- порядок электронной государственной регистрации права и рассмотрение наиболее частых ошибок при составлении электронного заявления; заключение концессионных соглашений;
- скоординированный подход к планированию и размещению торговой сети, предприятий общественного питания и бытового обслуживания;
- развитие социально ориентированной торговли, обеспечивающей ценовую доступность продовольственных товаров для всех социальных групп населения;
- о мерах, принимаемых федеральными органами контроля и надзора по вопросам качества товаров и услуг;
- опыт организации и проведения праздников, ярмарок, выставок;
- порядок ликвидации (реорганизации) муниципальных унитарных предприятий с учетом судебной практики;
- взаимодействие органов местного самоуправления муниципального образования город Усть-Илимск;
- обеспечение скоординированной работы всех органов местного самоуправления муниципального образования город Усть-Илимск по решению вопросов местного

значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций; опыт внедрения проектов в различных муниципальных образованиях; проблемы импортозамещения;

- взаимодействие органов местного самоуправления с государственными надзорными и контролирующими органами по решению вопросов легализации объектов налогообложения;

- обмен опытом по реализации мер, направленных на повышение доходов местных бюджетов (существующие проблемы, результаты работы);

По указанным актуальным вопросам целесообразно проведение учебных курсов для муниципальных служащих.

Считаете ли целесообразным проведение курсов повышения квалификации (учебных курсов для муниципальных служащих) специалистов данной отрасли?

Регулярное проведение курсов повышения квалификации необходимо в целях повышения профессионального уровня специалистов, обеспечения качественного выполнения ими должностных обязанностей, минимизации рисков принятия ими ошибочных решений и допущения действий, противоречащих действующему законодательству и подрывающих авторитет местной власти.

Считаем целесообразным проведение курсов для специалистов по темам: управление земельно-имущественными отношениями в муниципальных образованиях, заключение концессионных соглашений, новации градостроительного законодательства.

Если считаете проведение таких учебных курсов полезным, то укажите наиболее важные и актуальные, с вашей точки зрения, темы и вопросы для включения их в образовательную программу курсов?

Наиболее важными и актуальными темами для включения их в образовательную программу считаем следующие:

- управление земельно-имущественными отношениями в муниципальных образованиях; разработка и утверждение единых правил по составлению и разработке регламентов по предоставлению муниципальных услуг;

- заключение концессионных соглашений в муниципальном образовании; актуальные вопросы законодательства о договорах, способах обеспечения; порядок и условия предоставления муниципальных преференций; градостроительное законодательство в 2019 году;

- практические вопросы обеспечения исполнения законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции;

- методологические основы разработки проектов муниципальных правовых актов;

- внедрение проектной деятельности в муниципальных образованиях;

- управление в сфере информационных технологий.